



PLANTILLA PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DEPARTAMENTAL

*PR 30 de la Estrategia de Innovación y Creación de Valor Público
.- Impulsar los Planes Departamentales de objetivos anuales.*

innovación@dipcas.es



1.- METODOLOGÍA:

La metodología seguida para la realización de este Plan Estratégico ha sido la propuesta por Servicio de Administración e Innovación Pública, y se sustenta fundamentalmente en los siguientes elementos:

1. Creación de grupo de trabajo de Plan Estratégico.

Con fecha 15 Julio 2017 se constituye en el Servicio de Investigaciones Arqueológicas y Prehistóricas, un grupo de trabajo con el objetivo de elaborar el presente Plan Estratégico y facilitar la participación del personal perteneciente a esta Unidad Funcional. El grupo de trabajo está formado por el personal técnico adscrito a este servicio, formado por 4 Arqueólogos.

2. Diagnostico de la Unidad Funcional.

Para realizar el diagnóstico de la unidad se ha realizado una matriz DAFO, en la que se han indicado debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades de la Unidad Funcional

3. Generación de estrategias y objetivos.

De la matriz de diagnostico se extrae la información necesaria para definir los ejes estratégicos de la Unidad Funcional y los objetivos que componen cada uno de esos ejes.

4. Seguimiento del Plan Estratégico de la Unidad Funcional.

El seguimiento del presente Plan Estratégico se hace a través de los indicadores asignados a cada objetivo y para cada eje estratégico del mismo, además de por la correspondiente tabla de control de versiones del propio documento.



2.- DIAGNOSTICO:

Factores Internos	Factores Externos
<p>Fortalezas</p> <ul style="list-style-type: none">- Personal técnico cualificado y experimentado.-Apoyo institucional al desarrollo del patrimonio histórico/arqueológico provincial, como factor de progreso de las entidades municipales y mejora de la calidad de vida de los ciudadanos de la provincia.- La investigación, protección y divulgación del patrimonio arqueológico provincial, así como la excavación y conservación de los yacimientos arqueológicos provinciales son funciones del servicio de Arqueología y contribuyen al fomento del patrimonio.- Adecuación de las partidas presupuestarias al cumplimiento de objetivos.- integración en una organización con distintos departamentos que ofrecen apoyo en diversas materias.	<p>Oportunidades</p> <ul style="list-style-type: none">- Toma de conciencia en la actualidad por parte de la sociedad, del valor que el patrimonio arqueológico aporta tanto para el desarrollo cultural y económico, así como recurso turístico de primer nivel.- Interés municipal en el desarrollo de su patrimonio.- Colaboración de las entidades municipales con aportaciones económicas para actuaciones patrimoniales.- Aumento de solicitudes de asistencia técnica de los municipios.
<p>Debilidades</p> <ul style="list-style-type: none">- Dotación de personal técnico insuficiente, siendo necesario:<ul style="list-style-type: none">- personal técnico de apoyo de campo.- personal técnico de apoyo de laboratorio.- Elevada inversión en número de horas del personal técnico, en la elaboración del proyecto, preparación y ejecución de las actuaciones arqueológicas, estudio y elaboración de memorias previas y finales, de cada uno de los proyectos.	<p>Amenazas</p> <ul style="list-style-type: none">- Restricciones presupuestarias en materia de personal (legislación estatal) y gasto público.- Retrasos en la expedición de los permisos para actuaciones arqueológicas por el organismo competente en materia de patrimonio de la Generalitat Valenciana.



3.- EJES Y OBJETIVOS:

EJE 1: Fomento del patrimonio histórico/arqueológico como fuente de progreso municipal/provincial.

Objetivo 1 Creación de un Plan Anual de Actuaciones Arqueológicas 2017.		
Responsable	Servicio de Arqueología	
Resultados esperados	- Un plan anual de actuaciones arqueológicas nos permitirá investigar, consolidar y proteger, de forma racional, nuestro patrimonio, contribuyendo a un mejor conocimiento de nuestro pasado histórico. - Adecuación de los yacimientos como recurso económico. - Creación de empleo.	
Indicador/-es	Número actuaciones Plan/ Actuaciones realizadas	
Acciones a desarrollar	Plazos de ejecución	Costes asociados
Confección del Plan	hasta 15/02/2017	0,00 €
Aprobación del Plan Junta de Gobierno	indeterminado	0,00 €
Inicio y fin del Plan	Marzo-Diciem 2017	Presupuesto 2017

Objetivo 2 Atención solicitudes entidades municipales - No incluidas en el Plan Anual		
Responsable	Servicio de Arqueología	
Resultados esperados	Atención de la totalidad solicitudes	
Indicador/-es	Número de solicitudes / Solicitudes atendidas	
Acciones a desarrollar	Plazos de ejecución	Costes asociados
Atención de solicitudes	Enero-Diciembre 2017	sin determinar
Ejecución actuaciones solicitadas	Enero-Diciembre 2017	sin determinar



EJE 2: Divulgación del Patrimonio Arqueológico Provincial.

Objetivo 1 Visibilidad del Patrimonio: el proyecto "Castellón Arqueológico"		
Responsable	Servicios de Cultura - Arqueología	
Resultados esperados	Poner a disposición de la sociedad el patrimonio arqueológico, mediante la puesta en valor de los yacimientos y su difusión como recurso turístico de primer orden.	
Indicador/-es	Visitas Web (www.castellonarqueologico.es)	
Acciones a desarrollar	Plazos de ejecución	Costes asociados
1ª Fase	2016-2017	Presupuesto 2017
2ª Fase	2017-2018	Presupuesto 2018

Objetivo 2 Visibilidad del Patrimonio: Edición de Publicaciones Científicas.		
Responsable	Servicio de Arqueología	
Resultados esperados	La divulgación de las actividades sobre el patrimonio arqueológico provincial a nivel nacional e internacional.	
Indicador/-es	Ejemplares distribuidos (Instituciones nacionales e internacionales especializadas y otras instituciones) / Numero de ejemplares totales	
Acciones a desarrollar	Plazos de ejecución	Costes asociados
Edición revista "Quaderns de Prehistòria i Arqueologia de Castelló"	A lo largo de 2017	Presupuesto 2017
Edición "Monografies de Prehistòria i Arqueologia Castellonenques"	A lo largo de 2017	Presupuesto 2017



Objetivo 3 Visibilidad del Patrimonio: Organización de exposiciones, conferencias.		
Responsable	Servicio de Arqueología	
Resultados esperados	Dar a conocer las actividades realizadas sobre el patrimonio provincial, así como el propio patrimonio.	
Indicador/-es	Número de conferencias / exposiciones	
Acciones a desarrollar	Plazos de ejecución	Costes asociados
Planificación conferencias/exposicion	A lo largo de 2017	Indeterminados
Atención de solicitudes	A lo largo de 2017	Indeterminados
Ejecución conferencias/exposiciones planificadas y solicitudes solicitadas.	A lo largo de 2017	Indeterminados



4.- SEGUIMIENTO DEL PLAN:

VERSIÓN DEL PLAN	FECHA	MODIFICACIONES INTRODUCIDAS
1.0	9/06/2017	Aprobación de la plantilla para la elaboración del Plan Estratégico departamental
	15/7/2017	Constitución del grupo de trabajo.
	14/8/2017	Elaboración del Plan Estratégico departamental.